

# Experiencia de la empresa familiar



¿ QUÉ ES SPGROUP ?



¿ Y CÓMO ES LA FAMILIA ?

Abuelos

Hermano

Hermano

primos

primos



## ¿ QUÉ DICEN ?

- Protocolo
- No conocidos/cuñados/cónyuges
- Decisiones profesionales
- ...

T E A M W O R K

A photograph of two men in business suits sitting at a table in an office. The man on the left is older, with grey hair, wearing a dark suit and a light-colored tie. He is looking down at a document on the table, holding a pair of glasses in his left hand. The man on the right is younger, with dark hair, wearing a grey suit and a light-colored tie. He is also looking down at the document, holding a pen in his right hand and a tablet in his left hand. The background shows a wooden door and a green plant.

LA EMPRESA FAMILIAR COMO HERRAMIENTA  
PARA LA FAMILIA

FAMILIAS QUE DESTRUYEN EMPRESAS

VS

EMPRESAS QUE DESTRUYEN FAMILIAS



# ¿ CUÁL ES EL PROBLEMA ?

- Accionistas al 50%
- Diferentes visiones de negocio
- Hijos con distintas formaciones
- Egos
- Edades
- 2ª Generación que no acepta a la 3ª
- Diferencia entre empleados y consejero
- Igualdad vs equidad





A hand in a blue suit jacket points towards a digital screen. The screen displays a complex array of business-related icons and diagrams, including flowcharts, bar graphs, pie charts, and network diagrams. Some text elements like 'Success', 'IDEA', and 'Team' are visible within the graphics. The background is a blurred cityscape at dusk or dawn.

SOLUCIÓN

No hay una solución

A close-up photograph of a person's hand in a dark suit sleeve, reaching out to touch a wooden domino. A long line of similar wooden dominoes is arranged on a dark surface, receding into the background. The lighting is soft and focused on the hand and the domino it is about to touch.

# SOLUCIÓN

Consejos y Accionariados grandes:

- 2ª Generación Grande
- Vocación de heredar – La empresa es de la familia
- Aceptar normas por la mayoría
- Requisitos de rentabilidad
- Garantías familiares

A close-up photograph of a person's hands holding a Rubik's cube. The person is wearing a dark blue or black suit jacket. The background is blurred, showing a light-colored wall. The Rubik's cube is partially solved, with some colors visible. The word "SOLUCIÓN" is overlaid in white text on the left side of the image.

# SOLUCIÓN

- Prepararse mucho antes del relevo generacional
- Formación en división de órganos
- Información continua
- Incorporación de terceros
- Acuerdos firmes “cueste lo que cueste”
- Aceptar desigualdades

**HAY QUE CUIDAR**

**MUCHAS GRACIAS**

**A LA FAMILIA**